

# KOOPERATİFİMİZİN DÜNÜ-BUGÜNÜ-YARINI

### Kooperatif Nedir?

Aynı amaç ve aynı düşüncedeki insanların aracı kullanmaksızın istekleri ve ihtiyaçlarını elde etmek için az bir sermaye koyarak biraraya gelen, kuralları ve yasaları olan topluluktur diye özetleyebiliriz.

Kooperatifin başarıya ulaşabilmesi için birinci koşulanı guruptan insanların aynı amacı paylaşmaları ve kooperatif bireylerinin tamamının özveride bulunmaları ile mümkündür. Diğer ikinci koşul, aralarından seçecekleri yöneticilerin dürüst, sevilen ve işi bilen kişiler olması ve seçilen bu yöneticilere üyelerin tam destek vermeleri gerekir.

### Ecza Kooperatiflerin Dünü ve Bugünü:

1970 lerde ecza depolarının eczacılara kendi dışlarında olmazsa olmaz düşünerek dayatmalarda bulunmaları üzerine onurlu ve inaçlı eczacıların bir araya gelerek ecza kooperatifi kurmaları ile başlamıştır. O günün şartlarında çok az bir sermaye koyarak kurdukları kooperatifte eczacılar sermayeleri nisbetinde firmalardan aldıkları ilaçları kendi aralarında adilane bir şekilde bölüşmüşler ve ecza depolarına kafa tutmuşlardır.

Üyeler kendi ilaçlarını kendileri taşımışlar ve başarı için özveri ile çalışmışlardır. Ecza kooperatifinin çekirdeğini oluşturan bu eczacılar birgün devleşeceklerini, teknolojinin tüm imkanlarını kullanarak bugünün modern dağıtım kanallarını oluşturacaklarını, ilaç dağıtımında söz sahibi olacaklarını belki düşünmemişlerdir. Geçmişin bu kıvılcımı 1980 lerde güçlü kooperatiflerin temelini oluşturmuş ve Türkiye geneline yaymıştır.

1990 lara gelindiğinde ecza kooperatifleri okadar büyümüşlerki artık amatör eczacı yöneticilerin bilgi, beceri ve yönetici yeteneklerini çok aşmış ve hatta olmaması gereken, amacın dışındaki rekabet, diğer ecza kooperatifleri ile birlikte kendi sonlarını da hazırlayacak zemini oluşturmuşlardır.

Herşeye rağmen ecza kooperatifleri biz eczacılara çok büyük kazançlar sağlamış ve hatta diğer ecza depolarında kendileri ile rekabet etmelerini ve artık tekel olamayacaklarını hatırlatmıştır.

Rekabet sonucu aldıklarından fazlasını eczacıya veren kooperatifler genel kurullarında üyelerinden istedikleri desteği alamamışlar ve eczacılar geçmişte kazandıklarını biranda unutmuşlar ve yıllarca uğraşarak büyük fedakarlıklarla büyüttükleri

kooperatiflerinin batmasına ve kapanmasına göz yummuşlardır. Şüphesiz ki bu duruma gelmede kooperatif yöneticilerin deneyimsizliklerinin de rolü vardır.



### Ecza Kooperatifleri Biz Eczacılara Neler Verdi

- 1- Birlikte olduklarında büyük bir güç oluşturduklarını
- 2- Eczacıların sömürülmesinin mümkün olmadığını ve buna izin vermeyeceklerini
- 3- İlaç firmalarından eczaneler lehine aldıkları iskonto, mal fazlaları ve vadelerin eczanelere verilmesi gerektiğini
- 4- Dağıtımdaki kazançlardan eczacılarında pay alacaklarını
- 5- Eczacı çalıştırmaları nedeni ile eczacılara iş istihdamı sağlamaları



- 6- Eczacıların küçük sermayelerinin birleştirilmesi ile çok büyük işler yapılabileceğini
- 7- İlaç dağıtımında eczacıların söz sahibi ve belirleyici olduğunu
- 8- Eczacılar arasında dengeli ve adilane dağıtım yaparak haksız rekabeti önlemeleri

Daha sayabileceğimiz pek çok faydalarını unutmak ve inkar etmek mümkün değildir.

Gelecekte Ecza Kooperatifleri Neler Yapmalı?

Ecza kooperatifleri artık büyük bir deneyim kazanmışlardır. Bu deneyim maalesef oldukça pahalıya mal olmuş, fakat herşeye rağmen çok şey öğrenmişlerdir. Artık eczacılar ayakta kalan kooperatiflerine sahip çıkmak, onları desteklemek ve kayıtsız şartsız sahiplenmek zorundadırlar.

Onlardan beklenti yerine önce kendilerinin vermeleri sonra istemeleri gerektiğini, kooperatiflerin ise eczacıların kendi kuruluşlarına sahip çıkmalarının zorunluğunu, geçmişin geride kaldığını, kooperatifin eczacılar için bir risk ortaklığı değil bir güç ortaklığı olduğunu anlatmaları gerekir. Edak Ecza Kooperatifi yöneticilerinin söylediği slogan gibi "kooperatife üye alınmaz, üye olunur" sözünün doğruluğuna inanmaları ve bu slogana eczacıların sahip çıkmaları ve üyelik başvurusu için yarışır olmaları, üyelerin ilaç alımlarında kooperatife öncelik tanımaları önem kazanmalıdır.

Kooperatiflerimizin ise artık birbirleri ile yarışmaları yerine aralarında teknolojik bilgi alış-verişlerinde bulunmaları gerekir

### Geleceğin Ecza Deposu Nasıl Olmalı?

- 1- İlk etapta ilaç alımında ve firmalarla yapılan anlaşmalarda tek depoymuş gibi beraber, dağıtımında ve iç yönetimlerinde serbest olacak bir yapıya kavuşmaları için çaba harcamaları kısaca konfederasyon şeklinde bir yönetim oluşturmalarıdır.

- 2- Kademe kademe ana depoya bağlı bölgesel cep depolar kurarak eczaneye hizmette sürat kazanmalıdırlar.
- 3- TEB ve Eczacı Odaları ile koordineli çalışmalıdırlar.
- 4- Hantal kooperatif düşünce tarzından uzaklaşarak süratle karar verecek yönetim şekline dönüşmelidirler.
- 5- Hizmetle diğer depolar ile rakbet edecek düzeye gelmeli ve teknolojiyi iyi takip ederek, ondan azami derecede yararlanmalıdırlar.
- 6- Yönetici kadro dışında iyi bir genel müdür ve ona bağlı bölüm müdürleri ile yönetilmelidirler.
- 7- Mutlaka ecza kooperatiflerinin yararlarını ve vazgeçilemeyeceğini anlatacak eczacı ile ilişkiler bölümü kurmalı ve bunun için eczacılardan yararlanmalıdırlar.
- 8- Her bölgede kooperatifçiliğe gönül vermiş eczacılardan oluşan komisyonlar kurmalı ve onlarla işbirliğine gitmelidirler.
- 9- İnternet ile sipariş vermek için eczacılara bilgi desteği vermelidirler.
- 10-İlaç sanayi, ecza kooperatifleri ve eczanelerin bir sac ayağını oluşturduğunu daima hatırlayarak ve hiçbirinden vazgeçilemeyeceğini düşünerek birbirlerine desteklerini daima sürdürmelidirler.

### SON SÖZ:

İnanıyorum ki ecza kooperatifleri tekrar Türkiye genelinde eski şaşalı günlerine döneceklerdir. Çok kaybettik fakat çok şeyde öğrendik. Bizlere çok şey verdiler ve vereceklerdir de. Bugüne kadar bizlere çok kazandıran ecza kooperatiflerimize üye olalım, onlara alımlarımızla destek olalım ve geleceğe güvenle bakalım.

**Ecz. Özden SEZGİNSOY**  
Adana Eczacı Odası Saymanı